

Projektu vadīšana

J.Priednieks 2013

Projekts būs !?

- Kad reāli būs nauda un vai būs tik, cik bija cerēts?
- Vai slēdzot līgumu iespējams mainīt/precizēt konkursa nolikumā minētos nosacījumus vai uzdevumus?
- Vai iespējams apstrīdēt konkursa rezultātus?

Projekta uzsākšanas problēmas

- Kavējas oficiālā lēmuma pieņemšana par projekta apstiprināšanu
- Pa to laiku ir pieaugušas cenas!
- Nav naudas, jo kavējas līguma noslēgšana vai arī pirmais pārskaitījums ir nepietiekams
- Iecerētie projekta dalībnieki jau pieteikušies citos projektos
- Visa organizēšanās, iepirkumi un apakšlīgumi aizņem daudz vairāk laika kā cerēts
- Sākas atpalikšana no grafika

Projekta sākums

- Līgums ar finansētāju
- Līgumi ar sadarbības partneriem un pakalpojumu sniedzējiem
- Projekta dalībnieku/ekspertu saraksta precizēšana
- Darba līgumi ar galvenajiem projekta izpildītājiem
- Darba līgumi ar "gabaldarba" veicējiem (eksperti u.c.)

Realizējot projektu

- Uzsākot realizēt - precīza pienākumu sadale, nostiprināšana līgumos
- Iespējamo aizstājēju apzināšana
- Sistēmas izveide, lai nodrošinātu sekošanu laika grafikam
- Kontrole sekošanai projekta plānam

Realizējot projektu

- Novirze no plāna - analīze (ārējie vai iekšējie faktori)
- Iekšējie - "pieņem mērus"
- Ārējie - sagatavo pamatojumu, nosacījumus, izmaina plānu
- Iegūst atbalstu no sponsora u.c. iesaistītajām pusēm

Realizējot projektu

- Projekta starpatskaites (arī finansu!)
- Gala atskaite
- Vai projekts ir pabeigts?
- Vai ir nepieciešams lūgt projekta pagarinājumu vai atskaites nodošanas termiņa pagarinājumu
- Vai ir cerības uz projekta beigu datuma/atskaites nodošanas termiņa pagarinājumu?
- Pamatojums un personīgie kontakti

Projekta pabeigšana

- Atbalsta saņemšana projekta pagarinājumam
- Gala atskaites, tai skaitā finanšu atskaites sagatavošana
- Gala atskaites, tai skaitā finanšu atskaites pilnveidošana
- Pēdējā maksājuma saņemšana un izmantošana
- Izvērtējums, neizdošanās cēloņu analīze